海口江东新区开发建设有限责任公司

产业发展规划任务书

一、项目背景

海口江东新区开发建设有限责任公司是海口江东新区管理局于2020年7月组建的平台公司，主要负责江东新区开发建设、产业发展、运营管理及制度创新等工作，目前已经形成基础设施建设及房地产开发两大主营业务板块。

在海口市委市政府、江东新区管理局的有关要求下以及基于江发公司自身发展战略，2023年江发公司将重点聚焦实体产业发展，探索公司进入实体产业的方向、路径及目标。江发公司将充分发挥地方国企担当，致力于成为海南自贸港发展机遇下的创新产业发展的探路先锋、成为江东新区创新产业的实践主体及创新资源的整合主体、成为地方国企创新发展的标杆，大力布局有利于国家、有利于地方经济、有利于人民的实体产业赛道，为地方创造可持续发展动能。

二、工作重点

（一）公司现状业务分析，提出优化方案。

对公司的现状业务布局及经营情况进行全面系统分析，结合现状业务所在行业的发展现状、发展特点及未来发展潜力，综合考虑公司资源情况，提出优化建议。

1. 深挖自贸港优势，筛选产业方向。

综合考虑公司内外部环境，重点挖掘自贸港政策优势及封关后可带来的产业发展机遇，结合公司的经营现状、发展特点、发展优势及可整合资源等，提出公司可重点布局的具备一定创新要素的实体产业领域。

1. 明确新业务的阶段目标，制定行动方案。

针对筛选出的产业行业特点，综合考虑公司实力及制约要素，制定阶段发展目标，提出明确的实施路径，同时预测不确定风险，制定必要的风险防控机制。

1. 新业务与存量业务统筹考虑，制定公司产业战略规划。

结合公司内外部环境，基于新业务与存量业务协同发展思考，提出公司产业发展战略，制定公司5年产业发展战略规划。

三、工作内容

（一）外部环境分析。

立足海南自贸港作为国内国际双循环重要交汇点的优势，从宏观环境、区域发展、产业环境、国企政策等方面综合研判海南自贸港封关后面向国内、国外的创新产业发展机遇。

（二）内部资源分析。

对公司所在的江东新区及自身业务布局、资产情况、经营现状、团队组织等进行系统评估，提出优化发展意见，提炼公司核心竞争优势。

（三）优秀案例对标。

结合海口的城市能级、江东新区的发展现状等，选取并展示类似条件下（存在产业基础较为薄弱，地方财力有限等问题，但具有重大政策机遇）地方平台公司进入实体产业发展的成功案例进行对标。

（四）产业发展规划。

精准筛选自贸港机遇下可成势发展的产业方向，结合江东新区的区位条件、产业定位以及公司的优势、特点，侧重创新要素，包括但不限于技术创新、管理创新、体制机制创新等，明确公司应重点发展或培育的产业赛道与细分产业环节，提出具体的发展定位、发展策略、实施路径及各阶段目标；同时考虑新业务领域与存量业务的协同互补发展。

1. 商业模式设计。

结合内外部资源环境分析，针对产业赛道提出可持续、可自我循环的商业模式，同时梳理不同商业模式对应所需的关键要素。

1. 落地保障体系。

基于各阶段发展目标，提出明确的行动方针，形成一套可落地的关键发展举措。

1. 合作资源推荐。

针对提出的产业方向，罗列潜在合作对象名单及可整合的其他产业资源。

1. 公司产业战略规划。

结合公司内外部环境，充分考虑新业务与存量业务协同发展关系，提出公司产业发展战略，制定公司5年产业发展战略规划。

四、工作时间

计划3个月内拿出最终成果报公司审定。

1. 成果

第一阶段初步成果阶段，工作周期4周。主要工作：梳理提炼整合外部环境、内部资源、优秀案例，提出可进入的实体产业发展规划总体思路，形成初步方案成果；

第二阶段中间成果阶段，工作周期4周。主要工作：在深化初步方案成果的基础上，对产业发展规划、商业模式设计、落地保障体系、合作资源推荐、公司产业战略规划等进行明确，形成完整成果材料；

第三阶段最终成果阶段，工作周期4周。主要工作：根据有关领导、专家意见进行修改完善，形成稳定的正式成果。